



UNIVERSITETI I EVROPËS JUGLINDORE
УНИВЕРЗИТЕТ НА ЈУГОИСТОЧНА ЕВРОПА
SOUTH EAST EUROPEAN UNIVERSITY

Buxheti i Konsoliduar Operativ

VF 2020-2021

Përgatitur nga:

Prof. Dr. Besnik Fetai

Prorektor për Planifikim dhe Ndërmarrësi

Nebi Xhemali

Drejtor i Financave

Maj 2020, Tetovë

Përmbajtja

I. Përmbledhja ekzekutive

II. Pasqyra e Buxhetit për VA 2020/2021

Pasqyra

II.2 Procesi i planifikimit të buxhetit – parimet dhe kriteret

III. Buxheti i Konsoliduar Operativ i Universitetit - VA 2020/2021

III.1 Shpjegimi i të hyrave

- a. Të hyrat nga pagesa e shkollimit
- b. Të hyrat nga aktivitet komerciale
- c. Të hyrat nga projektet dhe R&D
- d. Të hyrat nga aktivitet financiare
- e. Të hyrat nga burimet tjera -(donacioni nga shteti)

III.2 Shpjegimi i shpenzimeve

- a. Rrogat dhe rimbursimet e rrogave
- b. Ngrehinat dhe kapacitet teknike
- c. Shpenzimet e administrimit
- d. Politika dhe lehtësirat financiare
- e. Shpenzimet për programin “*Work & Study*”
- f. Bursat dhe zbritjet
- g. Shpenzimet për hulumtim dhe zhvillim
- h. Investimet
- i. Shpenzimet e amortizimit

IV. Shtojca - Detajet për alokimin e Buxhetit të Konsoliduar Operativ

I. Përmbledhje ekzekutive

Për vitin akademik 2020/2021, është prezantuar Propozim-Buxheti i Konsoliduar Operativ i Universitetit të Evropës Juglindore. Buxheti i Konsoliduar Operativ përbëhet nga buxhetet operative për njësitë e departamenteve të Universitetit, Qendrës së Biznesit dhe Inovacionit, si dhe Fondacionit të UEJL-së. Buxheti i Konsoliduar Operativ përfshin të hyrat dhe shpenzimet e planifikuara të të gjitha operacioneve të njërive dhe entiteteve të Universitetit për VA 2020/2021.

Pas përfundimit të procesit të rishikimit të Buxhetit të Konsoliduar Operativ nga anëtarët Ekipit Ekzekutiv të Rektorit, i propozohet Bordit të UEJL-së për aprovim. Pas miratimit të Buxhetit të Konsoliduar Operativ, njësitë e UEJL-së, BIC dhe Fondacioni UEJL-së, do të informohen për Buxhetin e Aprovuar dhe Buxhetin e Detajuar Operativ.

- **Të hyrat totale të Buxhetit të Konsoliduar Operativ** – të hyrat e parashikuara për VA2020/21, janë **4,880,174,00€**, të cilat janë rritur për **150,369.00€** ose **3,17%** e të hyrave të planifikuara mbi projeksionet në fund të vitit akademik 2019/2020. Rritja e të hyrave është për shkak të rritjes së të hyrave komerciale dhe të hyrave nga projektet hulumtuese VA 2020/2021.
- **Shpenzimet totale të buxhetit të konsoliduar operativ** – shpenzimet e parashikuara janë **4,775,802.00€** të cilat janë rritur për **85,779,00€** ose **1,82%** të shpenzimeve të planifikuara mbi projeksionet në fund të vitit akademik 2019/2020. Rritja e shpenzimeve është për shkak të akreditimit të programeve të reja, bursave dhe R&D të Universitetit.
- **Suficiti/Deficiti i Buxhetit të konsoliduar** – Në VA 2020/2021 në Buxhetin e konsoliduar operativ është planifikuar suficiti i buxhetit deri në **104,372.00€**. Krahasuar me VA 2019/2020 suficiti i planifikuar i buxhetit është rritur nga **39,782,00€** te **suficiti buxhetor 104,372,00€** ose **përmirësim i performancës financiare të Universitetit prej 64,590,00€**.

II. Pasqyra e buxhetit për VA 2020/2021

II.1 Përmbledhje

Buxheti Operativ VA 2020/2021 u përgatit në një bazë të konsoliduar. Objektivi kryesor i procesit të buxhetit ishte të zhvillonte një buxhet që të ekuilibrojë nevojat e Universitetit duke ruajtur përbalueshmërinë për studentët tanë. Për të arritur këtë, procesi përfshiu rishikimin e të gjitha shpenzimeve të propozuara për përshtatshmërinë dhe nevojën që ishin propozuar nga të gjitha njësitë dhe entitetet e Universitetit.

Për më tepër, rregulli kryesor i Planifikimit të Buxhetit ishte përcaktuar që çdo njësi dhe entitet departamental të kategorizojë dhe të përcaktojë prioritetet e shpenzimeve, të cilat duhet të parashikohen dhe rregullohen (në përputhje me nevojat strategjike dhe operative, përparësitë dhe kriteret e qëndrueshmërisë financiare afatgjatë në bashkëpunim me menaxhmentin ekzekutiv) në bazë të të hyrave të mundshme reale të pritshme.

Buxheti i Universitetit të EJL-së përgatitet nga prorektori për Planifikim dhe Ndërmarrësi me mbështetje teknike nga njësitë akademike dhe administrative.

Kjo kornizë e planifikimit financiar është përpiluar nga një seri e parametrave të planifikimit që rrjedhin nga objektivat e politikave dhe rregulloret financiare të Universitetit. Parametrat e zgjedhur duhet të jenë të qëndrueshme, por, nga ana tjetër, të jenë mjaft fleksibël për t'i mundësuar menaxhementit të monitorojë ndryshimet e përkohshme në të dy parametrat e brendshme dhe të jashtme të politikës. Kështu, UEJL, duhet të instalojë një seri supozimesh, ose skenar të krijuar kryesisht për të absorbuar paqëndrueshmërinë dhe rreziqet që vijnë nga ana më e rëndësishme e të hyrave të buxhetit.

Një kornizë e konsoliduar e planifikimit të buxhetit të UEJL-së, do të sigurojë që proceset buxhetore të Universitetit të jenë të koordinuara ngushtë me të dhe të lidhura në mënyrë të qartë me planet dhe përparësitë e tij akademike dhe strategjike. Kjo kornizë përcaktohet duke ndjekur gjashtë atributet kryesore komplekse:

1. Transparencën
2. Dokumentacionin
3. Efikasitetin dhe Efektivitetin
4. Llogaridhënien
5. Përgjegjësinë
6. Integritetin dhe saktësinë

II. 2 Procesi i planifikimit të buxhetit: parimet dhe kriteret e buxhetimit

Buxheti është përpiluar si një dokument financiar i konsoliduar në nivelin e Universitetit. Njësitë operative të departamentit dhe entitetet duhet të mbajnë buxhete të balancuara operative brenda periudhave të përcaktuara të planifikimit.

Prioritetet e njërive operative të departamentit dhe entiteteve duhet të jenë përgjithësisht të harmonizuara dhe të arsyeshme në përputhje me përparësitë e përcaktuara të Universitetit. Prandaj, burimet e buxhetit operativ duhet të alokohen dhe zbatohen në një mënyrë që korrespondon me prioritetet aktuale të buxhetit të njësisë.

Ndryshimet në përparësi dhe/ose rritja në fusha të veçanta duhet të adresohen së pari përmes rialokimit të mundshëm midis zërave të buxhetit në mënyrë që të racionalizohen/optimizohen dhe të minimizohet rrjedha e parave të gatshme dhe burimeve të tjera fikse dhe operative. Njësitë operative të departamentit kanë diskrecion të konsiderueshëm në lidhje me përdorimin e burimeve të disponueshme dhe janë përgjegjës për sigurimin e burimeve të tilla që përdoren me kujdes në përputhje me njësitë dhe vlerat institucionale.

Duke respektuar parimet e përmendura, Universiteti ka realizuar një proces buxhetimi të planifikuar me kujdes në të gjithë institucionin me përfshirjen e të gjithë përbërësve të buxhetit (departamentet) dhe entitet. Ky proces përfshinë hapa si fillimi i procesit të përpilimit të buxhetit, i cili u bë në fillim të muajit prill, i ndjekur nga një mbështetje e gjerë e dhënë nga administrata e Universitetit për të gjithë pjesëmarrësit për të përfunduar propozimet. Propozimet e përfunduara u diskutuan fillimisht midis secilit drejtor të departamentit dhe prorektorit për planifikim dhe ndërmarrësi dhe draftet konkrete të linjës buxhetore të negociuara për të arritur propozime të balancuara.

Deri në fund të muajit maj, drafti integral i negociuar i buxhetit të konsoliduar u diskutua në Ekipin Ekzekutiv të Rektorit, ku disa sugjerime produktive u ngritën dhe u përfshinë në draftin e konsoliduar. Në përputhje me Statutin e Universitetit, drafti i buxhetit të ri i konsoliduar u dërgua në Bordin e Universitetit për miratim.

Kriteret e propozim buxhetit të miratuar për vitin fiskal 2019/2020 janë:

a) Të hyrat

- Niveli i tarifave të shkollimit për studime deridiplomike dhe pasdiplomike do të mbetet i njëjtë si në vitin akademik 2019-2020.
- Buxheti përgatitet përgjithësisht në bazë të kriterëve të bazës së parave të gatshme, përveç mbështetjes financiare të studentëve që parashikohet në të dy anët e planit financiar.
- Shkalla mesatare e kalueshmërisë në ciklin e parë & ciklin e dytë (FT & PT), në nivel Universiteti llogaritet në baza individuale.
- Për studimet e ciklit të parë, për vitin e parë është parashikuar sa numri aktual prej 662 studentësh (për të gjitha programet)).
- Për studimet e ciklit të dytë, për vitin e parë është parashikuar numri aktual prej 281 studentëve (për të gjitha programet).
- Për studimet e doktoratës, për vitin e parë është parashikuar numri aktual prej 46 studentëve (për të gjitha programet).
- Këtë vit, ngjashëm me vitin aktual akademik, ne presim 700,000 € të hyra si subvencion nga Qeveria e Maqedonisë së Veriut në bazë të Programit të paraqitur për aktivitete me rëndësi publike.

b) Shpenzimet

- Universiteti mbështet fonde, si: bursa universitare, mbështetje për zhvillimin e stafit akademik dhe administrativ, ritmin e përshpejtuar të programeve për R&D, politika të uljes së tarifave të shkollimit për fëmijë të dytë dhe të tretë me statusin e studentit nga e njëjta familje, programin “*work&study*”, etj.
- Skemat e bursave janë rritur për 10% gjatë vitit të kaluar akademik (ulje 60% për studentët me notë mesatare 5.00; si dhe 40% për studentët me notë mesatare në mes 4.5 dhe 4.99).
- Investimet për mirëmbajtjen e aseteve dhe pajisjeve të Universitetit, zhvillimin e kapaciteteve të TI-së (harduer dhe softuer), pajisje të tjera dhe mirëmbajtjen e kapaciteteve ekzistuese dhe konviktet.
- Shpenzimet për hulumtim dhe zhvillim (R&D), llogariten duke u bazuar në rajonin ku do të zhvillohet konferenca. Sipas kriterëve të reja (të instaluar në VA 2018/19), vlera optimale për staf akademik është 700 €, nëse konferenca është ndërkombëtare; përndryshe nëse konferenca është kombëtare ose rajonale, fondi do të jetë 100 € përkatësisht 300 €.
- Fondi i zhvillimit të stafit për secilin fakultet dhe departament duhet të përdoret sipas Planit të Veprimit për atë qëllim, për secilin vit akademik.
- Kalkulimi i shpenzimeve të amortizimit si zë jashtë buxhetor (sipas standardeve të qasjes buxhetore të bazuara në para të gatshme).

III. Buxheti i Konsoliduar Operativ i Universitetit VA 2020/2021

III. 1 Buxheti i përgjithshëm

Në përgjithësi Buxheti i Konsoliduar Operativ i Universitetit VA 2020/2021, është rritur me 3,17%, krahasuar me VA 2019/2020, të mëparshëm, për shkak të të hyrave më të larta komerciale dhe projekteve kërkimore.

Skenari pesimist është aplikuar për planifikimin e të hyrave dhe skenari optimist është aplikuar për shpenzimet e pritshme. Kjo qasje pritet të çojë drejt skenarit realist të buxhetit. Sipas këtij skenari parashikohet suficiti i buxhetit.

Analiza financiare dhe zërat e parashikuar të Buxhetit të konsoliduar operativ tregojnë se Buxheti i konsoliduar operativ i Universitetit për VA 2020-2021, do të funksionojë me 104,372.00 € suficit buxhetor, i cili mund të lëviz në varësi të numrit të studentëve të regjistruar, strategjisë së optimizimit të kostos dhe COVID-19. *Pas 10 viteve të deficitit buxhetor strukturor operativ, si në vitin akademik të mëparshëm 2019/2020, dhe në këtë Projekt Buxhet të Konsoliduar Operativ të VA 2020/2021, ka suficit buxhetor.*

Suficiti i planifikuar i buxhetit operativ është në përputhje me strategjinë e UEJL-së dhe konsolidimin financiar të konfirmuar, i cili shoqërohet me disiplinën e buxhetit dhe siguron hapësirë të mjaftueshme për të mbështetur nevojat e UEJL-së dhe cilësinë arsimore.

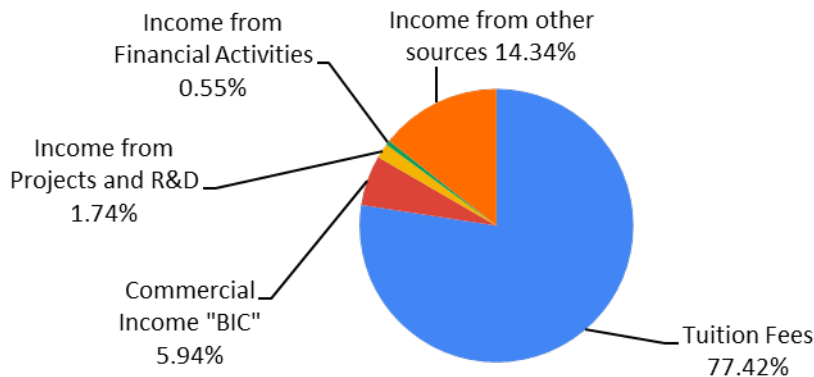
Table 1. Draft-Buxheti i Konsoliduar Operativ i UEJL-së për VA2020-2021

Viti akademik	2019-2020	2020-2021
I. TË HYRA	€4,729,805.00	€4,880,174.00
I.1. Tarifat e shkollimit	€3,833,501.00	€3,778,179.00
I.2. Të hyrat komerciale "BIC"	€120,000.00	€290,000.00
I.3. Të hyrat nga projektet dhe R&D	€40,000.00	€85,000.00
I.4. Të hyrat nga aktivitetet financiare	€36,304.00	€26,995.00
I.5 Të hyrat nga burime të tjera	€700,000.00	€700,000.00
II. SHPENZIMET	€4,690,022.93	€4,775,801.93
II.1. Rrogat dhe rimbursimet e rrogave	€3,175,204.00	€3,195,823.00
II.2. Ngrehinat dhe kapacitetet teknike	€917,557.93	€845,178.93
II.3. Shpenzimet administrative	€197,554.00	€205,343.00
II.4. Politikat dhe lehtësirat financiare	€7,300.00	€6,900.00
II.5. Shpenzimet "Work&Study"	€25,217.00	€21,500.00
II.6. Bursat dhe zbritjet	€253,470.00	€322,307.00
II.7. Shpenzimet për hulumtim&zhvillim	€48,820.00	€71,900.00
III. Investimet	€64,900.00	€106,850.00
IV. Suficit/deficiti buxhetor	€39,782.07	€104,372.07
V. Zërat jashtë buxhetor/Off-Balance Sheet	€902,385.00	€647,381.00
V.1. Shpenzimet e Amortizimit	€902,385.00	€647,381.00

III. 2 Shpjegimi i të hyrave

Të hyrat totale të parashikuara të buxhetit të konsoliduar operativ në VA 2020/2021, bazohen në realizimin e të hyrave nga viti i mëparshëm akademik 2019/2020 dhe të hyrat e pritura nga aktivitetet tjera komerciale dhe aktivitetet e projekteve hulumtuese. Të hyrat totale të parashikuara të buxhetit të konsoliduar operativ në VA2020/2021, janë **4,880,174.00€**, të cilat janë rritur për **150,369.00€** ose 3,17%.

Figure 1. AY 2020/2021 consolidated operating budget revenue



Të hyrat e planifikuara nga tarifat e shkollimit janë pjesa kryesore e të hyrave totale, të cilat janë 77,42%, ndërsa të hyrat nga burimet e tjera (donacion shtetëror), janë 14,34% dhe të hyrat nga aktivitetet financiare, projektet dhe R&D, të hyrat komerciale janë 8,23%.

a. Të hyrat nga tarifat e shkollimit

Figura 1, tregon se tarifat e shkollimit përbëjnë 77,42%, të totalit të të hyrave të krijuara, të cilat janë më të ulëta se në vitin i kaluar akademik për 3,58%. Provat empirike tregojnë ulje të moderuar të numrit të përgjithshëm të studentëve për shkak të natalitetit, migrimit dhe KOVID-19. Sidoqoftë, numri i studentëve të regjistruar në studimet universitare, ku ne parashikojmë që kjo prirje të ndryshojë në këtë vit akademik edhe pse është një ndërrim i moderuar. Kjo do të thotë që ne kemi pranuar një skenar konservator, si një bazë për llogaritjen e të hyrave të pritura, bazuar në synimet e realizimit të vitit të kaluar. Për VA 2020/2021 ne kemi parashikuar një rënie të moderuar të numrit të studentëve të regjistruar për 24 studentë ose 2,36%, për shkak të faktorëve të lartpërmendur. Nga ana tjetër, ne nuk kemi llogaritur të hyra nga studentë që duket se janë studentë në evidencë, por kurrë nuk shfaqen në kampus.

Siç shihet nga Figura 1, treguesi kryesor i të hyrave është numri i studentëve. Bazuar në të dhënat empirike për këtë vit, kemi planifikuar 662 regjistrime të reja në ciklin e parë të studimeve dhe 281 studentë të ri në studimet e ciklin e dytë. Se si shpërndahen të hyrat nëpër nënvija mund të shihet në planin financiar të bashkangjitur në fund të këtij dokumenti (Shtojca I). Siç u tha në paragrafin për regjistrimet në studimet deridiplomike, u parashikua skenari më i keq i të hyrave. Të hyrat totale që parashikohen të realizohen nga këto cikle janë paraqitur në Shtojca I. Numri i studentëve të ri të regjistruar parashikojmë të jetë 46.

b. Të hyrat komerciale

Të gjitha të hyrat komerciale realizohen përmes Qendrës së Biznesit dhe Inovacionit (*Business and Innovation Center-BIC*). Shuma e pritshme e të hyrave neto komerciale për VA 2020-2021 vlerësohet në 290,000.00€. Kjo pjesë e të hyrave gjenerohet nga (i) konviktet, (ii) qiramarrjet dhe (iii) shërbimet e ekspertizës dhe këshillimit.

c. Të hyrat nga projektet dhe R&D

Shuma e planifikuar rrjedh nga pjesa e kostove të stafit, të hyrat nga projektet që stafi akademik merr nga projektet individuale dhe ekspertiza. Shuma e planifikuar e të hyrave nga projektet dhe R&D është 85,000,00€ ose 1.74% në këtë VA 2020/2021. Krahasuar me vitin e

kaluar akademik, kjo linjë buxhetore është rritur për 112,5%. Megjithatë, kjo linjë buxhetore është më e ulët dhe menaxhmenti duhet të marrë masa.

d. Të hyrat nga aktivitetet financiare

UEJL, si një institucion publik-privat jo-fitimprurës, investon në instrumente të ndryshme financiare në mënyrë që gradualisht të ulë përqindjen e varësisë së të hyrave nga tarifat e shkollimit. UEJL investon në letra me vlerë afatshkurtra dhe afatgjata (depozita të afatizuara dhe bono thesari) dhe investime të veçanta "të rrezikshme" që sjellin të ardhura shtesë për Universitetin. Duke marrë parasysh luhatjet e kursit të këmbimit dhe përpjekjet minimizuese përkatëse të administrimit të rrezikut, norma e përgjithshme e interesit është parashikuar në nivelin më të ulët. Kjo është arsyeja e uljes së të hyrave të pritura nga aktivitetet financiare në nivelin prej € 26.995,00 krahasuar me vitet e kaluara.

e. Të hyrat nga burime të tjera – subvencionimi shtetëror

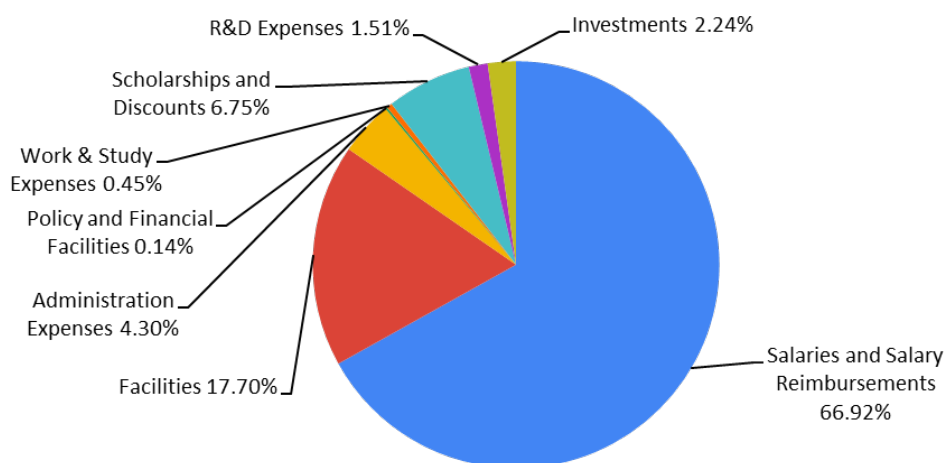
Në VA 2015/2016, për herë të parë UEJL fitoi një pjesë të të hyrave si subvencion shtetëror nga qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut. Kjo shumë është parashikuar të jetë 700,000 €, ose 14,34% në strukturën e buxhetit, e cila do të përmbushë hendekun e parave për Vitin Akademik 2020/2021. Në krahasim me VA 2019/2020, shuma e këtij zëri është e njëjtë. Në planin afatgjatë, UEJL duhet të mbështetet me 20% nga buxheti i shtetit në mënyrë që të sigurojë qëndrueshmëri financiare.

III. Shpjegimi për shpenzimet

Shpenzimet e parashikuara totale të buxhetit në VA 2020/2021, janë **4,775,802.00€**. Krahasuar me vitin akademik të mëparshëm 2019/2020, shpenzimet e **buxhetit janë më të larta për 85,779.00 € ose 1.82%**, kjo rritje e shpenzimeve është për shkak të akreditimit të programeve të reja, bursave dhe R&D të Universitetit.

Shpenzimet e planifikuara për rrogat dhe rimbursimi i rrogave janë pjesa kryesore e shpenzimeve totale, të cilat janë 66,9%, ndërsa për ngrehinat dhe kapacitetet teknike, shpenzimet administrative dhe lehtësimet e bursave janë 17,7%, 4,3% dhe 6,7% respektivisht. Shpenzimet e tjera për hulumtim dhe zhvillim, programi puno dhe studio dhe investimet përbëjnë vetëm 4,4%.

Figure 2. AY 2019/2020 consolidated operating budget expenditure



a. Rrogat dhe rimbursimet e rrogave (Bruto)

Pjesa më e madhe e shpenzimeve janë rrogat dhe rimbursimet për rrogat. Pas disa negociatave me departamentet gjatë periudhës së planifikimit për aplikimet e tyre në buxhet, ata e kanë planifikuar stafin e nevojshëm për departamentet e tyre. Në këtë linjë buxhetore janë përfshirë edhe punësimet e reja për programin e ri të akredituar (arkitektura dhe dizajni) dhe progresi akademik.

Shuma e planifikuar për këtë linjë të buxhetit është 3,195,823.00 € ose 66,9% e shpenzimeve totale. Krahasuar me vitin e kaluar akademik (2019-2020, i cili ishte 67,7%), ky zë është më i ulët për 0,8%. Në këtë drejtim, Universiteti duhet të vazhdojë të zbatojë strategjinë për optimizimin e kostos dhe për ta sjellë këtë zë në strukturën e buxhetit (rrogat dhe rimbursimet për rroga), ndërmjet 55% dhe 60%.

b. Ngrehinat dhe kapacitetet teknike

Buxheti i përgjithshëm i ngrehinave dhe kapaciteteve teknike parashikohet të jetë 845,179.00 € or 17,7%. Krahasuar me një vit më parë, kjo vijë buxhetore është më e ulët për 3,3%, për shkak të strategjisë së optimizimit të kostos nga organi menaxhues. Procesi i përgatitjes së të dhënave të dobishme në procesin e buxhetimit duhet të zgjasë disa muaj dhe të përfshijë analiza dhe diskutime intensive. Departamenti i ngrehinave dhe kapaciteteve teknike, në bashkëpunim me departamente të tjera, duhet të analizojnë nevojat për mirëmbajtje, ristrukturim dhe ndërtim të të gjitha ndërtesave dhe pajisjeve në kampus, në mënyrë që të:

- Sigurojë analizë gjithëpërfshirëse të kushteve fizike dhe nevojave ekzistuese
- Zhvillojë rekomandime për plotësimin e këtyre nevojave fizike
- Sigurojë kornizë për zhvillimin fizik të UEJL për vitin e ardhshëm.

c. Shpenzimet administrative

Nuk ka ndonjë ndryshim thelbësor në këtë zë buxhetor dhe të gjitha shpenzimet në këtë linjë buxheti janë në të njëjtin nivel, përveç në disa raste kur priten ndryshime të vogla. Shuma e planifikuar e shpenzimeve administrative është 205,343.00€ ose 4.3%.

Krahasuar me vitin e kaluar akademik (2019-2020, i cili ishte 4.21%), ky zë është më i ulët për 0.09%. Lidhur me këtë Universiteti duhet të vazhdojë të zbatojë strategji për optimizimin e kostos.

d. Politikat dhe lehtësirat financiare

Shuma e parashikuar për politikat dhe shpenzimet e lehtësirave financiare është 6,900,00 € për shkak të provizioneve bankare dhe kursit negativ të këmbimit dhe të tjera.

e. Programi “Work&Study”

Sasia e planifikuar për programin “work&study” është 21.500€, që është më pak se në vitin e kaluar akademik. Ulja e këtij zëri buxhetor është për shkak të realizimit më të ulët në periudhën e kaluar.

f. Bursat e UEJL-së

Në vitin VA 2007-2008, UEJL për herë të parë ka filluar të ndajë bursa për studentët. Në VA 2010-11, organi menaxherial i UEJL-së mori vendim për të dhënë bursa të bazuara në merita, në mënyrë që të tërheqin studentë me nota mesatare më të larta. Në VA 2014-15,

organi menaxherial i UEJL-së mori një vendim për të dhënë bursa të bazuara në merita për të gjithë studentët me notë mesatare më të lartë se 4.51. Në VA2019/2020, organi menaxherial i UEJL-së mori vendim për të rritur skemën e bursave me 10% gjatë vitit të kaluar akademik, të tilla si 60% me notë mesatare 5.0 dhe 40% me notë mesatare midis 4.5 dhe 4.99. Për më tepër, Universiteti jep zbritje për fëmijët e 2-të dhe 3-të nga e njëjta familje dhe për fëmijët me aftësi të kufizuara dhe nevoja të veçanta.

Në VA 2020/2021, në zërin buxhetor bursa janë paraparë €322,307.00, i cili është më e lartë se në vitin paraprak VA 2019/2020 për 68.837,00 € ose 27,15%.

g Hulumtimi dhe zhvillimi

Në mënyrë për të siguruar mësimdhënie, hulumtim dhe përsosmëri të shërbimit, zhvillimi i stafit është një mjet i rëndësishëm. Stafi universitar inkurajohet të rrisë potencialet, aftësitë dhe njohuritë e tyre për të ofruar shërbimet më të mira akademike për studentët dhe mjedisin afarist dhe shoqëror përreth.

Zhvillimi i stafit është një pjesë e rëndësishme e misionit të UEJL-së dhe duhet të aktivizohet dhe të zbatohet në bazë të kapaciteteve financiare dhe materialeve të tjera të Universitetit.

Qëndrueshmëria financiare afatgjatë e UEJL është "*conditio sine qua non*", për të gjitha aktivitetet e planifikuara për zhvillimin e lartpërmendur. Duke marrë parasysh kushtet dhe rrethanat ekonomike dhe financiare globale për këtë linjë buxheti, parashikohet 71,900.00€. Krahasuar me vitin e kaluar akademik, kjo linjë buxhetore është rritur me 23,080.00€ or 47.27%.

Secili departament më parë ka aplikuar (me shpjegim të shkurtër), për një shumë të shpërndara në tre nivele (konferenca në nivel nacional, rajonal dhe ndërkombëtar), që do të sigurojnë arritjen e qëllimeve të tyre në VA 2020-2021.

h. Investimet kapitale

Në VA 2020/2021, në vijën buxhetore investime kapitale janë paraparë 106,850.00€. Krahasuar me vitin paraprak VA 2019/2020, ky zë buxhetor është më i lartë për 41,950.00€ ose 64,63%. Investimet kapitale parashikohen për departamentet e TI, departamentin e ngrehinave dhe kapaciteteve teknike, si dhe konvikte.

i. Shpenzimet e amortizimit

Në VA 2019-2020, amortizimi i kalkuluar është **647.381,00€**. Duke pasur parasysh se Buxheti për vitin akademik 2020-2021 është përgatitur në bazë të parimit të parasë së gatshme (përafrimit nga flukset monetare hyrëse dhe dalëse), amortizimi nuk është deklaruar në buxhet. Shumica e amortizimit ka implikime në të holla, në përafrime reale të mirëmbajtjes aktuale dhe investimeve të objekteve dhe përfshihet në shpenzimet, ose duhet të mbulohet nga kursimet.